

Dirección y Gestión de Proyectos Informáticos



DESCRIPCIÓN

Este curso ha sido especialmente preparado para aquellas organizaciones y profesionales de informática, que requieren de una visión conceptual, integral y práctica de la NUEVA Gestión y el Control de Proyectos. Es curso 100% práctico, por una parte incorpora las bases y fundamentos teóricos de la gestión (gerencia) de proyectos, y por la otra, todos los conceptos estudiados son aplicados a casos concretos utilizando para ello JIRA® Atlassian.

Curso de alto valor estratégico para aquellas organizaciones quienes quieren aplicar rigurosos controles en el desarrollo de proyectos informáticos.

OBJETIVO

Proporcionar a los participantes los nuevos conceptos, tendencias, estrategias, paradigmas, tecnologías y herramientas prácticas que le permitan y faciliten una gestión y control de proyectos de carácter tecnológico.

CARACTERÍSTICAS

Nuestros formadores presentarán la experiencia del mundo-real

- Obtendrá una vasta y amplia documentación, producto de la experiencia de muchos años y clientes.
- Nuestros cursos proporcionan un entorno de aprendizaje en donde puedes asumir riesgos y corregir errores sin necesidad de hacerlo en los proyectos reales.

DESCUBRA COMO

- Aplicar la metodología del PMI® de manera eficiente y efectiva.
 - Conocer los fundamentos de Agile-SCRUM
- Conocer las bases de Lean IT y Kanban
- Gestionar la demanda y convertirla en proyectos.
 - Preparar un Business Case y lograr su aprobación en el comité de proyectos
 - Realizar el Project Charter
- Planificar un proyecto.



DURACIÓN

20 horas Presencial
30 días Online

FECHAS

Consultar

PRECIO

Contactar

AUDIENCIA

Todo profesional quien requiera realizar un estricto control de los proyectos y la inversión realizada en IT. En especial programas y portfolios.

REQUISITOS

Ninguno

FORMATO

Presencial y Online

Disponible In-Company

Bases y Fundamentos del Project Management

- Qué es un Proyecto
- Por qué los proyectos IT fallan y cómo minimizarlo
- Cómo deberían nacer los proyectos
- Ciclo de vida de los Proyectos IT
- Casos prácticos

El Business Case (BC)

- Documentando el BC
- Construcción del BC
- Actores y entidades externas
- El diagrama de contexto
- Caso práctico

Módulo: Toma de Requisitos para proyectos IT

- Qué es un Requisito
- Tipos de Requisitos
- Requisitos de Stakeholders (Alto nivel)
- Requisitos Funcionales
- Requisitos No-Funcionales
- Documentar y negociar requisitos
- Gestión de los requisitos con JIRA Atlassian
- Casos prácticos

Toma de Requisitos para proyectos IT

- Qué es un Requisito
- Tipos de Requisitos
- Requisitos de Stakeholders (Alto nivel)
- Requisitos Funcionales
- Requisitos No-Funcionales
- Documentar y negociar requisitos
- Gestión de los requisitos con JIRA Atlassian
- Casos prácticos

Project Management Waterfall

- El enfoque de la dirección de proyectos
- Qué es gestión de proyectos
- Principales características de proyectos informáticos
- Metodología de gestión
- Inicio: Project Charter & Kick-off
- Planificación
- Estrategia de desarrollo del proyecto
- Caso práctico

Agile-SCRUM*

- Principios básicos y desarrollo iterativo
- Qué es SCRUM
- Requisitos e historias de usuarios (El Backlog)
- Planificación Scrum
- Estimación Agile
- Planificación y Ejecución de Sprints
- Terminología y uso efectivo de Scrum
- La cultura Scrum
- Casos prácticos
- Nota: Usamos JIRA Agile

Lean IT & Kanban

- Los fundamentos de Lean IT & Kanban
- Cómo aplicar: Lean IT & Kanban
- Uso de Kanban board
- Cómo incluirlas en nuestro proyecto
- Casos prácticos

JIRA Atlassian®

- Qué es JIRA Atlassian®
- Creación y gestión de los proyectos
- Gestión de requisitos
- Reporting y Dashboards
- Involucrar a usuarios finales
- Casos prácticos

Cómo Crear y Gestionar una Oficina de Proyectos IT (PMO)

- El concepto de PMO
- Tipos de PMO
- Encaje de la PMO en los procesos IT
- La gestión de la demanda y el ciclo de vida de los proyectos en la PMO
- 9 pasos para crear una PMO para el éxito
- Comunicación y lanzamiento de la PMO
- Seguimiento y control de la Oficina de Proyectos
- Caso práctico

Gestión de riesgo en los proyectos

- Definición de riesgo
- Riesgo y Variabilidad
- Factores de riesgo en la ejecución de proyectos
- Perspectiva de riesgo y de tiempo
- Gestión del riesgo

Otros módulos

- Seguimiento y control del proyecto
- Gestión de varios proyectos a la vez
- Reportes e informes

Fases de un Proyecto IT

